

בניית פרופיל ניהולי

1. כתוב את ציוני סכום העמודות – וודא שציוני ארבע העמודות (1, 2, 3, 4) מסתכמים ב-300 נקודות. אם לא – חזור ובדוק את חלוקת הנקודות בשאלון ואת סיכום הנקודות. ציין בטבלה שלהלן בראש כל עמודה את ציון הסיכום שקיבלת עבורה בעמוד הקודם.
2. בנה את גרף התמי"ם שלך – סמן את הציונים שלך בטבלת הנורמות. לכל עמודה יש סקאלה הנעה מ-20 עד 160. סמן בכל עמודה את הציון, לפי מיקומו היחסי, על הסקאלה. חבר את ארבעת הסימונים בקו לקבלת גרף התמי"ם שלך.
3. בנה את הפרופיל הניהולי שלך – יש בו ארבעה מקומות לאותיות I, E, A, P ו-I המייצגות בהתאמה את עמודות 1, 2, 3, 4 הבט בגרף התמי"ם שלך והבחן בבולטות הציונים. כל ציון יכול ליפול באחת מארבע רמות הבולטות – בולט מאוד, בולט, נמצא וחסר. הפרופיל נכתב (משמאל לימין) לפי רמת הבולטות. האות השמאלית ביותר תהיה האות המייצגת את העמודה בעלת הבולטות הגבוהה ביותר, אחריה זו המייצגת את התחום השני בבולטותו, וכך הלאה. ציון בולט מאוד וציון בולט יסומנו באות גדולה (למשל – A). ציון נמצא יסומן באות קטנה (למשל – a), ציון חסר לא יסומן כלל (אין אות).

טבלת נורמות ישראליות (עפ"י מדגם מייצג של מספר מאות מנהלים ישראלים שנאסף בין השנים 95-98)

	I	E	A	P		סימן
	ציון עמודה 4	ציון עמודה 3	ציון עמודה 2	ציון עמודה 1	ציון עמודה	
					בולטות	
	160	160	160	160	בולט מאוד	אות גדולה
	85	102	92	92		
	73	90	83	83	בולט	אות גדולה
	72	89	82	82	נמצא	אות קטנה
	45	60	64	61		
	44	59	63	60	חסר	אות חסרה
	20	20	20	20		

הפרופיל הניהולי:

